องค์การคลังสินค้า กระทรวงพาณิชย์
563 ถนนนนทบุรี ตำบลบางกระสอ อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000
โทร. 0-2507-5267 แฟกซ์ 0-2507-5268

ประกาศองค์การคลังสินค้า
ที่ ๕๑ / ๒๕๖๙
เรื่อง นโยบายการวิเคราะห์และจัดทำสถาปัตยกรรมองค์กร (Enterprise Architecture: EA)
ขององค์การคลังสินค้า

.....

องค์การคลังสินค้า ตระหนักถึงความสำคัญของการวิเคราะห์และจัดทำสถาปัตยกรรมองค์กร (Enterprise Architecture: EA) ซึ่งเป็นการขับเคลื่อนกระบวนการทางพันธกิจขององค์กร เพื่อตอบสนองวิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์ขององค์กร โดยอาศัยเทคโนโลยีดิจิทัลเป็นเครื่องมือในการผลักดันกระบวนการทางธุรกิจอย่างเป็นระบบ ในการพัฒนาประสิทธิภาพการจัดการ และบริหารองค์กร โดยปรับปรุงกระบวนการทางธุรกิจตามกลยุทธ์ขององค์กร ครอบคลุมถึงการวิเคราะห์สถานะปัจจุบัน (As-is) การกำหนดวิสัยทัศน์อนาคต (To-be) ทำให้ทุกกิจกรรมในองค์กรขับเคลื่อนไปข้างหน้าในทิศทางเดียวกัน สอดคล้องและสนับสนุนซึ่งกันและกัน และเป็นตัวชี้วัดถึงคุณภาพการพัฒนาความคุ้มค่าในการใช้ทรัพยากร การประยุกต์ใช้สถาปัตยกรรมองค์กรกับโครงการด้านเทคโนโลยีดิจิทัล และการประเมินผลลัพธ์ของการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้กับทุกส่วนขององค์กร จึงกำหนดนโยบาย ดังนี้

๑. กำหนดกระบวนการที่เป็นมาตรฐานสำหรับการวิเคราะห์และจัดทำสถาปัตยกรรมองค์กร ขององค์การคลังสินค้า ที่มุ่งเน้นการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้

๒. สร้างภาพรวมสถาปัตยกรรมองค์กรทั้งในปัจจุบัน (As-is) และอนาคต (To-be) ที่ครอบคลุมทุกมิติ (Business, Data/Information, Application, Technology/Infrastructure, Security)

๓. กำหนดรายละเอียดขั้นตอนการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้กับทุกส่วนขององค์กร (Digital Transformation) ในด้านกระบวนการ (Process) บุคลากร (People) เทคโนโลยี (Technology)

๔. สร้างกลยุทธ์และแนวทางการสื่อสารสถาปัตยกรรมองค์กรที่มีประสิทธิภาพ

๕. กำหนดกรอบและแนวทางการใช้สถาปัตยกรรมองค์กรในการขับเคลื่อนและกำกับดูแลโครงการด้านเทคโนโลยีดิจิทัล

๖. กำหนดแนวทางการประเมินประสิทธิผลและความคุ้มค่าของการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้กับทุกส่วนขององค์กร

๗. กำหนดความเชื่อมโยงระหว่างสถาปัตยกรรมองค์กรกับแผนปฏิบัติการดิจิทัล (Digital Action Plan) โดยใช้ EA เป็นกรอบหลักในการออกแบบโครงการและกิจกรรมด้านดิจิทัล เพื่อให้มั่นใจว่าการลงทุนและพัฒนาเทคโนโลยีเป็นไปเพื่อสนับสนุนยุทธศาสตร์องค์กรอย่างเป็นรูปธรรม

๘. กำหนดหลักเกณฑ์ในการจัดลำดับความสำคัญของโครงการ (Project Prioritization) ตามกรอบสถาปัตยกรรมเป้าหมาย (To-be Architecture) โดยพิจารณาจากผลกระทบเชิงกลยุทธ์ ความพร้อมทางเทคโนโลยี และความคุ้มค่า เพื่อให้สามารถบริหารจัดการทรัพยากรได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

/ทั้งนี้...

ทั้งนี้ ผู้บริหาร พนักงาน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ต้องให้ความร่วมมือในส่วนที่เกี่ยวข้องในการวิเคราะห์ และจัดทำสถาปัตยกรรมองค์กร (Enterprise Architecture: EA) ขององค์การคลังสินค้า

ประกาศ ณ วันที่ ๒๕ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๙

เรือโท

(วีระชัย โกสาแสง)

รองผู้อำนวยการองค์การคลังสินค้า

รักษาการแทนผู้อำนวยการองค์การคลังสินค้า